

Studija slučaja - Forma Ideale

Vrsta: Seminarski | Broj strana: 17

Istorijat firme-organizacije

Početak firme "Forma Ideale" datira iz 1995. godine kada je, kao porodična firma, osnovana samostalna zanatska radnja EL-EN. Glavni proizvodni program bili su set stolovi u kombinaciji punog drveta, stakla i pločastog materijala. Zbog svojih skromnih proizvodnih potencijala, postala je dobavljač za maloprodajne salone drugih prodavaca nameštaja. Obzirom na to da je od samog početka odziv kupaca bio izuzetno veliki, potražnja je postala veća od mogućnosti ponude. To je zahtevalo ubrzano širenje proizvodnih kapaciteta firme. Od 2001. godine, svoju delatnost upotpunjuju i trgovinom u sopstvenim maloprodajnim objektima. Prvi maloprodajni objekat je otvoren u Zaječaru 2001. godine. Narednih godinu dana otvoreni su maloprodajni objekti u Nišu i Kragujevcu. Do 2004. godine firma je radila pod nazivom sstr EL-EN-Forma Ideale, a 2004. godine je osnovano privatno privredno društvo "Forma Ideale" d.o.o, koje je nastavilo osnovnu delatnost radnje. Danas se Forma Ideale svrstava u rang velikih preduzeća. Forma Ideale d.o.o. je danas, privatno preduzeće koje se bavi proizvodnjom i distribucijom nameštaja, kroz svoju maloprodajnu i jaku veleprodajnu mrežu. Svrstava se u rang velikih preduzeća koje zapošljava oko 1100 radnika. Po standardima sistema zapošljavanja najrazvijenijih zemalja, žene čine nešto više od trećine radno angažovanih. Kolektiv firme čine, uglavnom, mladi ljudi čiji je prosek godina na nivou preduzeća, 31 godina, ili 28 godina u proizvodnji i 34 u direkciji.

1.2. Proizvodni program

Proizvodni program firme "Forma Ideale" čine:

1.3 Organizaciona struktura

1.4 Grubi finansijski pokazatelji

Osnovne finansijske pokazatelje možemo videti ako pogledamo bilans uspeha firme Forma Ideale.

1.5 Broj zaposlenih i kvalifikaciona struktura

Ukupan broj zaposlenih je 1100, a struktura izgleda ovako:

NKV Osnovna KV Srednja VKV Viša Visoka 44 11 264 473 55 99 154 4% 1% 24% 43% 5% 9% 14%

2. OPIS UOČENIH PROBLEMA

2.1. Postojeći način rada sa osvrtnom na budući problem

Forma Ideale d.o.o. je danas, privatno preduzeće koje se bavi proizvodnjom i distribucijom nameštaja, kroz svoju maloprodajnu i jaku veleprodajnu mrežu. Svrstava se u rang velikih preduzeća koje zapošljava oko 1100 radnika. Po standardima sistema zapošljavanja najrazvijenijih zemalja, žene čine nešto više od trećine radno angažovanih. Kolektiv firme čine, uglavnom, mladi ljudi čiji je prosek godina na nivou preduzeća, 31 godina, ili 28 godina u proizvodnji i 34 u direkciji. Strateški cilj firme je da postane najveća kompanija za proizvodnju nameštaja u regionu.

Forma Ideale d.o.o. je jedan od lideare u proizvodnji i prodaji nameštaja. Svoj proizvodni program ostvaruje u novoj proizvodnoj hali sa oko 16 000 m², sa više od 330 zaposlenih u neposrednoj proizvodnji, prosečne starosti od 28 godina. Kompletan proizvodni ciklus se zasniva na principima visokoserijske proizvodnje linijskog tipa. Proizvodni asortiman čini preko 140 artikala koji se izrađuju po tehničkoj i tehnološkoj dokumentaciji osmišljenoj i obrađenoj u odgovarajućim službama firmi. Proizvodne kapacitete preduzeća čini pogon za izradu pločastog nameštaja, kao primarni deo proizvodnje, a sastoji se od 3 proizvodne linije kompletno opremljene mašinama "HOMAG Gruppe", jednog od najznačajnijih svetskih proizvođača opremeza industriju nameštaja. Sve mašine u proizvodnim halama preduzeća Forma Ideale su poslednje generacije sa primenom digitalnih tehnologija i CNC upravljanja, što obezbeđuje stalnost kvaliteta i visoku produktivnost, čime se garantuje spremnost firme da odgovori na sve zahteve tržišta. Pored pogona za proizvodnju pločastog nameštaja, Forma Ideale poseduje i sopstveni pogon za proizvodnju kartonske ambačaže kao i pogon za obradu staklenih delova od ravnog stakla, koji funkcionišu na površini od 1500 m². Ovi pogoni u potpunosti prate proizvodne kapaciteta pogona za izradu pločastog nameštaja. Osim u proizvodnji, Forma Ideale uspešno prati i primenjuje nove metode i trendove u prodaji nameštaja tako da sada ostvaruje prodaju u svojim salonima širom Srbije kao i kroz mrežu veleprodaje u više od 80 gradova u zemlji i inostranstvu. Nameštaj Forma Ideale karakteriše jednostavnost, udobnost, visoka funkcionalnost, neograničene mogućnosti kombinovanja, moderan dizajn kao i povoljne cene i uslovi plaćanja. Forma Ideale nastoji da proizvodi kvalitetan nameštaj uz pristupačne cene.

**----- OSTATAK TEKSTA NIJE PRIKAZAN. CEO RAD MOŽETE
PREUZETI NA SAJTU. -----**

www.maturskiradovi.net

MOŽETE NAS KONTAKTIRATI NA E-MAIL: maturskiradovi.net@gmail.com