

Sadržaj:

U V O D.....	3 1. O SISTEMIMA
UOPŠTE.....	4 1.1. Klasifikacija sistema
..... 4 2. OSNOVE SISTEMA POTPUNOG UPRAVLJANJA KVALITETOM	5
2.1. Odlike i principi TQM	6 3. MENADŽMENT TOTALNIM KVALITETOM
(TQM).....	7 3.1. Pojam TQM-a
menadžmenta totalnog kvaliteta	7 3.2. Važna načela TQM-a
3.3. Osnovni principi primjene TQM-a	
3.4. Kada uvesti TQM	8
9	
9 3.5. TQM i menadžment	10 3.6. Osnovni koncepti
..... 10 3.6.1. Kontinuirano unapređenje procesa	
..... 11 3.6.2. Usmjerenost na korisnike/potrošače.....	12 3.6.3.
Prevencija defekata.....	12 3.6.4. Univerzalna
odgovornost.....	12 4. KAKO RADE ORGANIZACIJE SA TQM
PRISTUPOM.....	13 5. CILJEVI TOTAL QUALITY MANAGEMENT-a.....
troškovi.....	14 5.1. Niži
prihod.....	14 5.2. Veći
zaposleni.....	14 5.3. Odgovarajući ovlašteni
OSNOVNI PRINCIPI TQM-a.....	14 5.4. "Prezadovoljni korisnici".....
korisnike.....	16 6.1. Usmjerenost na
rad.....	16 6.2. Učešće svih zaposlenih i timski
INFRASTRUKTURA TQM-a.....	16 6.3. Neprekidno unapređivanje i učenje.....
Liderstvo.....	18 7.1.
planiranje.....	18 7.2. Strateško
resursima.....	18 7.3. Upravljanje ljudskim
7.5. Upravljanje podacima i informacijama.....	19 7.4. Upravljanje procesima.....
..... 20/21 ZAKLJUČAK.....	19 8. ALATI I TEHNIKE KVALITETA
LITERATURA.....	22
U V O D	23

Konkurentnost kompanije na svjetskom tržištu određena je kvalitetom procesa unutar same kompanije. Kvalitet proizvoda je želja i cilj svakog uspješnog tržišno orijentisanog poslovnog sistema. Kvalitet označava nastojanje da se stvari urade dobro prvi i svaki sledeći put.

Upravljanje kvalitetom je sistematičan način kojim se garantuje da će se organizovane aktivnosti odvijati onako kako je planirano. To je disciplina upravljanja koja se bavi sprečavanjem pojave problema, kao i kontrolom, čime se osigurava preventiva. Upravljanja kvalitetom je efikasan alat za rješavanje svih zahtjeva kvaliteta i uspostavljanje moderne i inovativne kompanije. Ono predstavlja skup aktivnosti i akcija kojima se utiče na kvalitet proizvoda, rada i organizovanja.

Proizvodnost i cijena u prošlosti su predstavljali kritične faktore uspjeha kompanije. U današnje vrijeme zahtjevi za inovacijskim vještinama, jedinstvenosti, sposobnosti učenja, dobro osmišljenim proizvodima ili uslužnim programima, fleksibilno prilagođavanje promjenjivim tržišnim uslovima i zahtjevima klijenata predstavljaju najveće zahtjeve standarde kvaliteta za modernu kompaniju.

U posljednje vrijeme mnogi poslovni sistemi shvatili su da tradicionalnim pristupom kvaliteti proizvoda nije moguće postići svjetski nivo. Tražeći nove načine poboljšanja konkurenčkih pozicija, uspostavljeno je novo stanovište upravljanja kvalitetom (TQM).

U ovom seminarskom radu pažnja je usmjerena na sistem TQM-a, koji ćemo opisati kao sistem i podsistem nekog sistema. Opšta teorija sistema se zasniva na kibernetici, nauci o upravljanju. Prvi začetnik kibernetike je Norbert Winer, koji je zasnovao sistemsko upravljanje na bazi informacija. Cilj teorije sistema je stvaranje metoda i reda u proučavanju i rješavanju problema.

**----- OSTATAK TEKSTA NIJE PRIKAZAN. CEO RAD MOŽETE
PREUZETI NA SAJTU. -----**

MOŽETE NAS KONTAKTIRATI NA E-MAIL: maturskiradovi.net@gmail.com