

Ovo je pregled DELA TEKSTA rada na temu "Savremeno odlučivanje". Rad ima 14 strana. Ovde je prikazano oko 500 reči izdvojenih iz rada.

Napomena: Rad koji dobijate na e-mail ne izgleda ovako, ovo je samo DEO TEKSTA izvučen iz rada, da bi se video stil pisanja. Radovi koje dobijate na e-mail su uređeni (formatirani) po svim standardima. U tekstu ispod su namerno izostavljeni pojedini segmenti.

Ako tekst koji se nalazi ispod nije čitljiv (sadrži kukice, znakove pitanja ili nečitljive karaktere), molimo Vas, prijavite to ovde.

Uputstvo o načinu preuzimanja rada možete pročitati ovde.

Univerzitet u Banjoj Luci

Ekonomski fakultet

Seminarski rad iz predmeta osnove menadzmenta

Tema:Savremeno odlucivanje

141/06

SADRZAJ

Pojam odlucivanja

Faze procesa odlucivanja

Nacin donosenja odluke

Menadzer i odlucivanje

Motivacija i odlucivanje

Karakteristike efikasnog odlucivanja

Kako povecati efikasnost odlucivanja

Racunarski alati za podrsku odlucivanju

Struktura informacioni sistema za potrebe

Menadzmenta

Zakljucak

Literatura

Pojam odlucivanja

O

dlucivanje je sastavni dio svakodnevne aktivnosti, ne samo menadzera nego i sviju nas. Svi smo mi u prilici da svakodnevno donosimo raznovrsne odluke. Odlucivanje je proces biranja koji obuhvata niz uzastopno povezanih aktivnosti koje nam pomazu pri racionalnom resavanju problema. U sustini ono prestavlja izbor smera djelovanja izmedju vise alternativa i samo je korak u planiranju.

Upravljanje organizacionim promenama u uslovima turbulentnog okruzenja je jedan od naj znacajnijih i najtezih zadataka sa kojima se menadzeri danas susrecu. Savremeno odlucivanje se odvija u uslovima tesnih vremenski termina, sa nedovoljno pouzdanim podacima. To su okolnosti visokog rizika. Potrebno je pronaci nacine za brze, lakse i kvalitetnije donosenje poslovnih odluka. Osposobljavanje menadzera za ispravno i pravovremeno reagovanje pri resavanju slozenih problema i donosenju znacajnih upravljackih odluka stvar je i znanja, i iskustva, i treninga.

Dakle, odlucivanje je proces donosenja odluka radi resavanja konkretnih problema koje smo indentifikovali. Ili kako se najkrace moze reci odlucivanje je resavanje problema.

Faze procesa odlucivanja

Prema Huberu odlucivanje se sastoji iz pet faza:

Identifikovanje problema- je pocetna faza u kojoj uocavamo problem.

Dijagnoza problema-korak u kojem se upoznajemo sa problemom.

Definisanje alternativa za resavanje problema-korak u kome identifikujemo moguće pravce akcije na resavanju odredenog problema.

Ocjena i izbor alternativnih resenja-ovo je faza u kojoj se donosi odluka.

Prihvatanje odluke-znaci njenu primenu, sprovođenje akcije i kontrolu.

Nacin donosenja odluka

Postoje razliciti nacini u procesu donosenja odluka. Pri izboru alternativa koriste se tri osnovna pristupa:

-iskustvo

-eksperimentisanje

-istrazivanje i analiza

Iskustvo je ranije uspesno obavljen posao i ispravljene ucinjene greske, koje daju skoro nepogresive smernice za buduće postupke.

Iskustvo pripada proslosti, tako da valjanost odluke treba precenjivati za buduće dogadjaje.

Eksperimentisanje je drugi moguci nacin odlucivanja izmedju alternativnih pravaca akcije.Izabrati jednu od alternativa i ispitati sta ce se dogoditi njenom primjenom prestavlja sustinu eksperimenta.

Istrazivanje i analiza kao jedna od najkompleksnijih tehnika izbora izmedju alternativa, podrazumjeva resavanje problema na nacin da ga najprije razumijemo.A da bi smo ga razumjeli potrebno ga je rasclaniti na sastavne djelove i prouciti sve kvalitativne i kvantitativne faktore.

...

-----OSTATAK TEKSTA NIJE PRIKAZAN. CEO RAD MOŽETE
PREUZETI NA SAJTU.-----

www.maturskiradovi.net

MOŽETE NAS KONTAKTIRATI NA E-MAIL:

maturskiradovi.net@gmail.com