

S A D R Ž A J

Uvod 1

PLANIRANJE KAPACITETA 2

1.Značaj i svrha planiranja kapaciteta 2

2.Vrste kapaciteta 3

3.Faktori koji determinišu optimalnu veličinu kapaciteta preduzeća 4

4.Osnovni preduslovi korišćenja kapaciteta 5

5.Strategija ekspanzije kapaciteta 5

5.1.Određivanje ekspanzije kapaciteta 6

5.2.Proces formulisanja stratejske ekspanzije kapaciteta 7

6.Taktički plan kapaciteta 8

6.1. «uska grla» kapaciteta 9

7.Planiranje korišćenja kapaciteta 10

7.1.Analiza stepena korišćenja kapaciteta 10

7.2.Izrada plana korišćenja kapaciteta 11

8.Tekuće i investiciono održavanje kapaciteta 13

Zaključak 14

Literatura 15

UVOD

U planiranju svog proizvodnog zadatka za preduzeće nije dovoljno da se rukovodi samo rezultatima dobijenim prognoziranjem plasmana svojih proizvoda na tržištu, već mora da uzme u obzir i razmatranja o raspoloživom kapacitetu. Preduzeće je zavisno od svog kapaciteta kako u pogledu asortimana tako i u pogledu obima proizvodnje.

Radi uspješnog obavljanja proizvodnih i drugih zadataka potrebno je voditi računa da sredstva za rad budu valjano povezana i usklađena, posebno kada se radi o mašinama, uređajima, postrojenjima. Zbog toga je sve veća aktivnost preduzeća usmjerena ka planiranju kapaciteta.

P L A N I R A N J E K A P A C I T E T A

1.ZNAČAJ I SVRHA PLANIRANJA KAPACITETA

Za proizvodnju pojedinih vrsta proizvoda služe mašine, uređaji, sistemi sudova, postrojenja i druga sredstva. Obim proizvodnje zavisi od veličine njihovog kapaciteta.

Različito može biti iskorišćenje postojećih sredstava za rad u preduzeću. U vezi s tim je i potreba sagledavanja planiranog stepena iskorišćenja sredstava za rad (tj.kapaciteta). Planirani stepen iskorišćenja sredstava za rad predodređen je tekućim planom proizvodnje preduzeća kao i brojnih internih i eksternih faktora. Putem plana iskorišćenja kapaciteta preduzeće mora da sagleda u kojoj mjeri će njegova sredstva za rad biti zaposlena u pojedinim planskim periodima. Također je potrebno da sagleda i sa kakvim će rezervama kapaciteta raspolagati da bi ih moglo iskoristiti. Za preduzeće je, također, potrebno da izrađuje i planove investicionog održavanja sredstava za rad.

«Pod kapacitetom se podrazumijeva sposobnost tehničkog sistema u cjelini ili pojedinih njihovih elemenata. U kratkom vremenskom periodu za koji se radi taktički plan kapacitet se smatra konstantnim. To ne treba shvatiti bukvalno-tokom godine ili dužeg vremenskog perioda vrše se određenja u kapacitetu da se odgovori zahtjevima tražnje i ekonomičnosti proizvodnje.» (1, str.57)

Za planiranje proizvodnje ili pružanje usluga neophodno je da se zna veličina kapaciteta ali i svi drugi elementi od kojih zavisi njihovo korišćenje. Veličina korišćenja kapaciteta zavisi od: veličine samih sredstava za rad, veličine i strukture predmeta rada i broja, stručnosti, znanja, i iskustva radne snage. I ostali elementi proizvodnje, ne samo sredstva za rad, mogu da budu limitirajući faktori proizvodnog zadatka preduzeća ali je kapacitet na prvom mjestu iz nekoliko razloga:

**----- OSTATAK TEKSTA NIJE PRIKAZAN. CEO RAD MOŽETE
PREUZETI NA SAJTU. -----**

www.maturskiradovi.net

MOŽETE NAS KONTAKTIRATI NA E-MAIL: maturskiradovi.net@gmail.com