

Sadržaj

1. Uvod 3
2. Nivoi organizacionih struktura logistike preduzeća 4
 - 2.1. Formalizovana struktura preduzeća 4
 - 2.2. Neformalna struktura preduzeća 4
3. Osnove organizacione strukture logistike preduzeća 5
 - 3.2. Linijska organizaciona struktura 5
 - 3.3. Štabno - linijska organizaciona struktura 7
 - 3.4. Funkcijska organizaciona struktura 7
 - 3.5. Divizijska organizaciona struktura 8
 - 3.6. Projektna organizaciona struktura 9
 - 3.7. Matrična organizaciona struktura 10
 - 3.8. AD HOC organizaciona struktura 11
4. Zaključak 12

Literatura 13

1. Uvod

Kada govorimo o organizacionoj strukturi logistike preduzeća često pred sobom zamišljamo neku nacrtanu organizacionu šemu. Takvo shvatanje nije pogrešno ali u suštini ta zamišljena slika ili skica predstavlja samo sliku mnogo veće i kompleksnije ideje koja se primjenjuje.

Organizaciona struktura ima 3 osnovne dimenzije odnosno komponente:

Kompleksnost ili kako je još nazivaju vertikalnom i horizontalnom diferencijacijom. Jednostavnije rečeno, pod tim podrazumijevamo razvijenost organizacije po širini i vertikali. Oblik organizacije se zasniva na određenim kriterijumima, koji opredeljuju širinu strukture, t.j. broj međusobno jednakih organizacionih nivoa (broj fabrika, sektora i slično). Drugi vid je vertikalna struktura ukoliko imamo više nivoa vođenja i govorimo o hijerarhiji.

Formalizaciju određuju propisanost i standardizovanost nekog zadatka ili izvršavanje nekog posla. Izvršava se pomoću organizacionih propisa i različitih uputstava, koja se mogu davati u pismenoj ili usmenoj formi. Formalizacija je veća u srednjim i velikim preduzećima u odnosu na male organizacije. Centralizacija opredeljuje koncentraciju prava za donošenje odluka. Ako je to pravo više ili manje preneseno na organizacione jedinice, govorimo o različitim stepenima decentralizacije. Savremena nauka o organizovanju baš na toj tački gradi nove smjerove. Sve više se naginje ka decentralizaciji struktura, da bi odgovornost bila prenesena što niže u strukturi, sa što više ovlašćenja.

2. Nivoi organizacionih struktura logistike preduzeća

2.1. Formalizovana struktura preduzeća

Formalizovana struktura predstavlja planiranu strukturu, koju uspostavljamo zbog što veće efikasnosti preduzeća. Zato takva struktura koju postavljamo uvijek na početku poslovanja (kada preduzeće osnivamo ili kao deo procesa) kasnije počinje da se mijenja, pod uticajem različitih faktora i postaje manje optimalna.

**----- OSTATAK TEKSTA NIJE PRIKAZAN. CEO RAD MOŽETE
PREUZETI NA SAJTU. -----**

www.maturskiradovi.net

MOŽETE NAS KONTAKTIRATI NA E-MAIL: maturskiradovi.net@gmail.com