

Ovo je pregled DELA TEKSTA rada na temu "Operativno Planiranje". Rad ima 15 strana. Ovde je prikazano oko 500 reči izdvojenih iz rada.

Napomena: Rad koji dobijate na e-mail ne izgleda ovako, ovo je samo DEO TEKSTA izvučen iz rada, da bi se video stil pisanja. Radovi koje dobijate na e-mail su uređeni (formatirani) po svim standardima. U tekstu ispod su namerno izostavljeni pojedini segmenti.

Ako tekst koji se nalazi ispod nije čitljiv (sadrži kukice, znakove pitanja ili nečitljive karaktere), molimo Vas, prijavite to ovde.

Uputstvo o načinu preuzimanja rada možete pročitati ovde.

SEMINARSKI RAD

Predmet: Operativni i strategijski menadžment

Operativno planiranje

Sadržaj:

Uvod	3
Operativno planiranje.....	5
Kratkoročno I srednjoročno planiranje	9
Nacini planiranja	13
Zaključak	14
Literatura.....	15

Uvod

Pod pojmom planiranje se podrazumeva jedna od osnovnih funkcija menadžmenta. Planiranjem se identifikuje kuda se želi ići, zašto se tamo želi ići, kako će se stići, da li je potrebna kooperacija i kako će se znati da li je ispravan put ili ne. Planiranje predstavlja fazu procesa upravljanja u kojoj se donose odluke o ciljevima, programima, planovima i strategijama, kojima se usmerava celokupna aktivnost preduzeća. Planiranje je dinamički proces, kojim se preduzeće prilagođava unutrašnjim i spoljnim promenama. Planiranjem preduzeće, na osnovu analize prošlosti i sagledavanja budućnosti, vrši izbor ciljeva i načina za njihovo ostvarenje putem planova, programa, strategija itd. Planiranjem preduzeće nastoji da bude tvorac svoje budućnosti. Međutim, planiranje ima određene koncepcije i terminologiju, bez čijeg poznavanja nema racionalnog donošenja planskih odluka i njihovog efikasnog sprovođenja. Planiranje se ne može svesti isključivo na izradu planova, jer treba znati da su u planovi, kao i ciljevi, programi i strategija deo proizvoda procesa planiranja. Osnovna je greška ako se planiranje svodi isključivo na sredstvo ili metod upravljanja. Planiranje se teško može svesti na sredstvo ili metod upravljanja, jer je ono primarna faza i sustina procesa upravljanja. Treba napomenuti da se uloga planiranja ne ograničava samo na donošenje odluka, već je to nastojanje da se te odluke izvrše. Ovo proistice iz činjenice da je planiranje nemoguće odvojiti od izvršenja kao faze procesa upravljanja. Planskim odlukama preduzeće utvrđuje pravce svojih budućih aktivnosti. Pomocu planskih odluka preduzeće nastoji da odabere one koji će najpovoljnije delovati na razvoj preduzeća. U slučaju kada nema alternative, planiranje se svodi na tehničku i rutinsku aktivnost. Kao što se planiranje ne može

svesti isključivo na izradu planova, s druge strane sadržaj pojma planiranje se proširuje, tako da uključuje sadržaj procesa upravljanja. To znači da se ne može prihvatiti stanovište ni identifikovanja pojmova planiranje i upravljanje. Planskim odlukama preduzeće određuje pravce svoje buduće aktivnosti. U situaciji kada se javi više alternativa planskim odlukama, preduzeće nastoji da odabere onu koja će najpovoljnije delovati na razvoj preduzeća. Planiranje uzima na sebe obezbeđenje, raspoređivanje pojedinačnih radnih sadržaja (aktivnosti, operacija i sl.) na nosioce organizacione celine (sektore, službe, pogone, odeljenja sve do radnih mesta), sa određenjem u vremenu (rokovi početka i završetka) za svaki radni sadržaj odgovarajućeg nosioca, uz adekvatnu alokaciju potrebnih (planiranih) resursa (po vrstama i količinama.)

...

-----OSTATAK TEKSTA NIJE PRIKAZAN. CEO RAD MOŽETE
PREUZETI NA SAJTU.-----

www.maturskiradovi.net

MOŽETE NAS KONTAKTIRATI NA E-MAIL:

maturskiradovi.net@gmail.com